



Granskning av god ekonomisk hushållning per 2025-08-31

Nerikes brandkår

Revisionsrapport

September 2025



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att direktionen ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Direktionen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är direktionen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med direktionens behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från direktionens beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per augusti 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av berörda tjänstepersoner.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

- Förbundet har sedan år 2013 riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna berör vikten av mål av finansiell och verksamhetsmässig karaktär, men det är endast de finansiella målen som specificeras närmare. Riktlinjerna behandlar även resultatutjämningsreserven (RUR), vilket är något förbundet inte längre har. Målen för god ekonomisk hushållning specificeras vidare i budget 2025 med planåren 2026-2027.
- I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, fastställd av direktionen 2024-12-06, § 57 och reviderad av direktionen 2025-04-25, § 16, finns tre finansiella mål och ett verksamhetsmål kopplat till god ekonomisk hushållning.

Förbundets finansiella mål för god ekonomisk hushållning är:

1. Det egna kapitalet bör minst motsvara självrisken för den största medlemskommunen.
2. Investeringar ska finansieras med egna medel, och lån från externa långivare ska inte tas för att finansiera investeringar.
3. Ekonomi i balans där verksamhetens nettokostnad understiger medlemsbidraget.

Förbundets verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning är:

4. Att personalomsättningen inom räddningspersonal i beredskap (RIB) ska understiga 7%. Vi noterar att direktionen sedan år 2024 reducerat antalet verksamhetsmål från två till ett. Som angivet i tidigare granskning av delårsrapport 2024, anser vi att det framåt finns fortsatt potential att utveckla målen för god ekonomisk hushållning, som grund till direktionens uppföljning av verksamheten. Detta självklart i relation till fastställda prestationsmål.
- I delårsrapporten berörs samtliga mål kopplat till god ekonomisk hushållning under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen "Uppföljning av mål enligt god ekonomisk hushållning.
 - I delårsrapporten prognostiseras samtliga tre finansiella mål att uppnås per helår.
 - I delårsrapporten anges att "fram till 2025-08-31 har 14 RIB slutat och vi har anställt 15. Den personalomsättningen följer i stort sett följer trenden som den sett ut de senaste åren." Prognosen för verksamhetsmålet – "Att personalomsättningen inom räddningspersonal i beredskap, RIB, ska understiga 7%", bedöms i delårsrapporten bli delvis uppnått. Vi noterar att det inte redovisas

något utfall uttryckt i procent delåret eller i prognos för helåret. Vidare kan vi konstatera att det i jämförelse med samma period för år 2024 har slutat fler år 2025, då antalet redovisade RIB som slutat då var 10.

- I delårsrapporten redovisas ingen sammanfattande bedömning av om förbundet prognostiserar att uppfylla god ekonomisk hushållning utifrån både de finansiella målen och verksamhetsmålet tillsammans.
- Vi noterar att delårsrapporten redovisar att, av åtta prestationsmål prognostiseras fyra vara uppfyllda och fyra delvis uppfyllda vid årets slut.
- Det förväntade ekonomiska resultatet för hela året 2025 prognostiseras till ett underskott på cirka -1 014 tkr, vilket innebär en avvikelse mot budgeten som var satt till nollresultat. Underskottet beror främst på ökade pensionskostnader som påverkar resultatet negativt.

Balanskravsresultatet

Iakttagelser

- Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.
- Årets prognostiserade balanskravsresultat är ett nollresultat efter att det prognostiserade underskottet på 1 mkr kommer att regleras inom den balansfond som finns inom eget kapital för finansiering av ökade pensionskostnader. De ökade pensionskostnaderna, jämfört med budget, vid årets slut kommer att finansieras till 75 % av medlemskommunerna och resterande 25 % av förbundet.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål: **Ja**



Verksamhetsmål: **Nej**



Kommentar: Med utgångspunkt i redovisat resultat och jämförelsen med år 2024 gällande personalomsättningen, gör vi en annan bedömning om prognos för helåret än den som redovisas i delårsrapporten.

Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Delvis**



Kommentar: Med utgångspunkt i prognosen om ett underskott om cirka -1 014 tkr för helåret, anser vi att det finns en osäkerhet om balanskravet kommer att uppfyllas för år 2025.

Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendationer:

- Revidera riktlinjerna för god ekonomisk hushållning.
- Utveckla verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning och vidta åtgärder för att minska personalomsättningen.
- Gör en samlad bedömning av prognosen för både de finansiella målen och verksamhetsmålet och om de tillsammans uppnår god ekonomisk hushållning för helåret.
- Vidta åtgärder för att budgeten ska kunna hållas.

2025-09-23

Peter Aschberg

Uppdragsledare/Projektledare